

Mettre en place facilement le contrôle de gestion

Gestion / comptabilité / Fiscalité - 2019

Objectifs :

Savoir élaborer les différents budgets
Controler et suivre ses budgets
Faire des re-prévisions
Calculer le seuil de rentabilité
Calculer les coûts de revient d'une heure de main d'oeuvre, d'une heure machine, des produits, des activités
Calculer et suivre des coûts standards

Participants :

Dirigeants d'entreprise, gestionnaires, comptables

Prérequis :

Connaissance des documents de synthèse (bilan et compte de résultat)

820 €

(non assujetti à la TVA sauf formation à Roanne)



2 jours (14 heures)

Le programme

À partir des prévisions d'activités, élaborer

Le budget des ventes
Le budget des achats
Le budget des investissements
Le budget de TVA
Le budget Ressources Humaines
Le compte de résultat prévisionnel (budget annuel)
Le budget de trésorerie
Le tableau de financement
Le budget mensuel

Controler, mesurer et analyser les écarts

Faire des re-prévisions

Connaître les différentes méthodes de calcul des coûts de revient

Les coûts partiels
• Coûts variables et coûts fixes : méthode du direct costing ou seuil de rentabilité
• Coûts directs, coûts indirects et marge sur coûts directs
Les coûts complets

Choisir la méthode la plus adaptée à l'entreprise pour calculer

Le coût de revient d'une heure de travail
Le coût de revient d'une heure machine
Le coût de revient d'un produit, d'une prestation, d'une activité
Déterminer des coûts standards
Calculer des prix de vente

Suivre et modifier les coûts de revient

Analyser les écarts sur coûts : volume et prix et modifier les coûts standards

Moyens pédagogiques et d'encadrement

Moyens pédagogiques techniques et d'encadrement

Formation interentreprises avec alternance d'apports théoriques et pratiques. Echanges de bonnes pratiques entre les participants, cas réels d'entreprises. Etudes de cas et des jeux de rôles vidéo pour la négociation Salles de formation équipées pour une pédagogie active

Dates et villes

Lyon - 04 72 53 88 00

- 09/12, 10/12

Saint-Etienne - 04 77 49 24 66

Sessions à venir - Nous contacter

Marseille - 04 91 14 26 95

Sessions à venir - Nous contacter

Suivi de l'exécution et appréciation des résultats

Cette formation donne lieu à une évaluation de satisfaction complétée par les participants et un tour de table collectif avec le formateur. Cette formation ne donne pas lieu à une évaluation des acquis. Nombre de stagiaires : 4 à 8 Le formateur, après une expérience opérationnelle de 25 ans en tant que Directeur des Achats, mettra son expertise à disposition des participants - Nom et parcours disponibles sur simple demande