

La formation en résumé

Réduire les stocks sans augmenter les ruptures : maîtriser ses approvisionnements

Trop de stocks immobilisent de la trésorerie et génèrent des coûts ; pas assez exposent aux ruptures et aux insatisfactions clients. **L'enjeu est donc de trouver le juste niveau de stock pour garantir le service attendu au meilleur coût.**

Cette formation vous apporte des **méthodes, outils et réflexes concrets** pour optimiser vos stocks, sécuriser vos approvisionnements, limiter les surstocks et les ruptures et piloter votre performance avec les bons indicateurs.

Objectifs :

A l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- Comprendre le lien entre les stocks, les flux et les processus d'approvisionnement dans le cadre de la chaîne logistique
- Identifier et utiliser les différentes méthodes d'approvisionnement en vue d'optimiser les stocks
- Calculer les différents coûts liés à la gestion des stocks
- Définir des indicateurs de performance et de pilotage

Participants :

- Gestionnaires de stocks
- Approvisionneurs souhaitant confirmer leurs pratiques ou débutants dans la fonction

Prérequis :

- Cette formation ne nécessite aucun pré-requis particulier

1 490 €

(non assujetti à la TVA)

**2 jours**

(14 heures)



Mise en pratique



Best of

Dates et villes

Lyon - 04 72 53 88 00

- 05/02, 06/02
- 22/06, 23/06
- 19/11, 20/11

Saint-Etienne - 04 77 49 24 66

Sessions à venir - Nous contacter

Roanne - 04 77 44 54 69

Sessions à venir - Nous contacter

Le contenu

Connaissance de la chaîne logistique et identification des contraintes

- Rôle et mission du gestionnaire de stock et de l'approvisionneur
- Interaction avec les autres services et fonctions de la supply chain
- Les contraintes internes et externes

Identification et composition des stocks

- Règle de classement des stocks (méthodes ABC ou loi de Pareto)
- Classement des stocks
- Le coût des stocks : coûts de stockage et coût de lancement
- Exercices de mises en application sur cas réels, en particulier l'identification des stocks de classe A, les stocks morts

Méthodes d'approvisionnement

- Connaître et choisir parmi les différentes méthodes de gestion des stocks : stock minimum, stock de sécurité, méthode de réapprovisionnement à point fixe, méthode de reapprovisionnement, seuils de réapprovisionnement)
- Les formules de quantité économique (formule de Wilson)
- Le Kanban
- Etude des saisonnalités
- Exercices de mises en application de chaque méthode sur des cas réels
- Exercice de synthèse pour comparer les méthodes et choisir en fonction des critères d'efficacité et de coûts

Optimisation des stocks

- Les actions à mener pour réduire les stocks et éviter le surstock
- Les notions de cross-docking, stock de consignation, et taux de couverture
- Fiabiliser les inventaires
- Exercices de mises en application intégrant les différentes données (Minimum Order Quantity, Lead time, coûts de stockage, coûts de lancement...)

Outils de mesure de la performance et de pilotage

- Les indicateurs de performance d'une bonne gestion des stocks (ratios)
- La création d'un tableau de bord personnalisé

Les + de la formation :

Nombreuses mises en pratique pour faciliter l'utilisation d'outils transférables par la suite

Moyens pédagogiques et d'encadrement

Moyens pédagogiques :

Formation interentreprises avec alternance d'apports théoriques et pratiques.

Pédagogie active : Echanges, analyses de pratiques, mises en situation, cas réels d'entreprises

Support de formation remis aux participants.

Groupe de 3 à 12 participants maximum.

Formation animée par un formateur expert de son domaine sélectionné selon un processus qualité certifié. Les formateurs adhèrent à notre charte pédagogique [« Agir et Apprendre »](#). Parcours du formateur disponible sur simple demande.

Suivi et évaluation de la formation :

Les acquis sont évalués en cours et en fin de formation notamment au travers de QCM, mises en situations, mise en pratiques, présentations... Qui feront l'objet d'une analyse/correction et d'un retour du formateur.

Une évaluation de satisfaction est complétée par les participants et un tour de table collectif est réalisé avec le formateur en fin de formation.

Matériel requis si distanciel :

Un ordinateur avec une connexion à Internet haut débit

Un microphone et une caméra pour faciliter les échanges en temps réel lors des classes virtuelles

Une adresse mail pour la réception des liens de connexion

