

Gestion financière Niveau 2 : Mettre en place facilement le contrôle de gestion et piloter la performance

Comptabilité - Finance - 2026

La formation en résumé

Piloter sans données financières fiables, c'est comme conduire les yeux fermés. Le contrôle de gestion offre aux dirigeants et gestionnaires un système structuré pour anticiper, décider et réagir.

Cette formation vous permet de poser les bases solides d'un pilotage de la performance, en alliant :

Construction et suivi des budgets d'exploitation et de trésorerie,

Calcul des coûts de revient précis et utiles à la décision,

Analyse des écarts entre les prévisions et la réalité, pour faire des réajustements pertinents.

Grâce à une pédagogie active et des outils immédiatement transférables, vous construirez un dispositif de contrôle de gestion adapté à votre activité.

Objectifs :

A l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Identifier les composantes d'un système de contrôle de gestion (budgets, coûts, indicateurs, écarts)
- Expliquer les méthodes de calcul des coûts (partiels, complets, directs/indirects, seuil de rentabilité)
- Élaborer les différents budgets nécessaires au pilotage de l'activité (ventes, achats, RH, trésorerie, TVA, investissements)
- Calculer des coûts de revient par activité, prestation, produit, heure machine ou main-d'œuvre
- Analyser les écarts entre prévisionnel et réalisé, en volume et en prix, pour réajuster les coûts standards
- Déterminer des prix de vente à partir des coûts et objectifs de marge
- Mettre en place un dispositif de suivi de performance fondé sur le contrôle budgétaire et les coûts

Participants :

Dirigeants d'entreprise ou futurs dirigeants, managers, responsables de service, comptables, responsables financiers, RAF, DAF

Prérequis :

Savoir lire et comprendre un Bilan et un Compte de Résultat ou avoir suivi l'une ou l'autre des deux formations Gestion financière Niveau 1

1 435 €

(non assujetti à la TVA)



14 heures



2 jours

✓
Mise en pratique

✓
Mises en situation

Dates et villes

Lyon - 04 72 53 88 00

- 04/06, 05/06
- 03/12, 04/12

Le contenu

Elaborer les budgets prévisionnels

Construction des principaux budgets :

- Ventes, achats, ressources humaines
- Investissements, TVA, trésorerie
- Budget global annuel (compte de résultat prévisionnel)
- Budgets mensuels et tableaux de financement

Structuration du processus budgétaire : étapes, outils, temporalité

Re-prévisions : ajuster ses hypothèses selon l'évolution de l'activité

Calculer les coûts de revient et les prix de vente

Maîtrise des méthodes :

- Coûts partiels : variables/fixes, seuil de rentabilité
- Coûts directs, indirects, marges sur coûts
- Coûts complets : logique et calcul

Application :

- Coût de revient d'un produit, d'une prestation, d'une heure de main-d'œuvre ou de machine
- Définition de coûts standards
- Calcul de prix de vente rentables

Suivre les coûts et piloter la performance

Contrôle de gestion appliqué :

- Mise en place du suivi des coûts de revient
- Analyse des écarts : causes quantitatives et qualitatives
- Ajustement des coûts standards selon les écarts observés

Préparation à la prise de décision :

- Lecture des résultats
- Définition d'indicateurs de pilotage

Moyens pédagogiques et d'encadrement

Moyens pédagogiques et d'encadrement :

Pédagogie active : Echanges, analyses de pratiques, mises en situation, cas réels d'entreprises

Support de formation remis aux participants.

Formation animée par un de nos formateurs experts de son domaine et sélectionné selon un processus qualité certifié. Les formateurs sont accompagnés par notre pôle pédagogique intégré « [Agir et Apprendre](#) ». Parcours du formateur disponible sur simple demande.

Suivi et évaluation de la formation :

Les acquis sont évalués en cours et en fin de formation notamment au travers de QCM, mises en situations, mises en pratiques, présentations... Qui feront l'objet d'une analyse/correction et d'un retour du formateur.

Une évaluation de satisfaction est complétée par les participants et un tour de table collectif est réalisé avec le formateur en fin de formation.

